

EINZIGARTIG FÜR DEN MITTELSTAND

AC ANGERMANN
CONSULT

F&P Consulting & Interim
Management Company

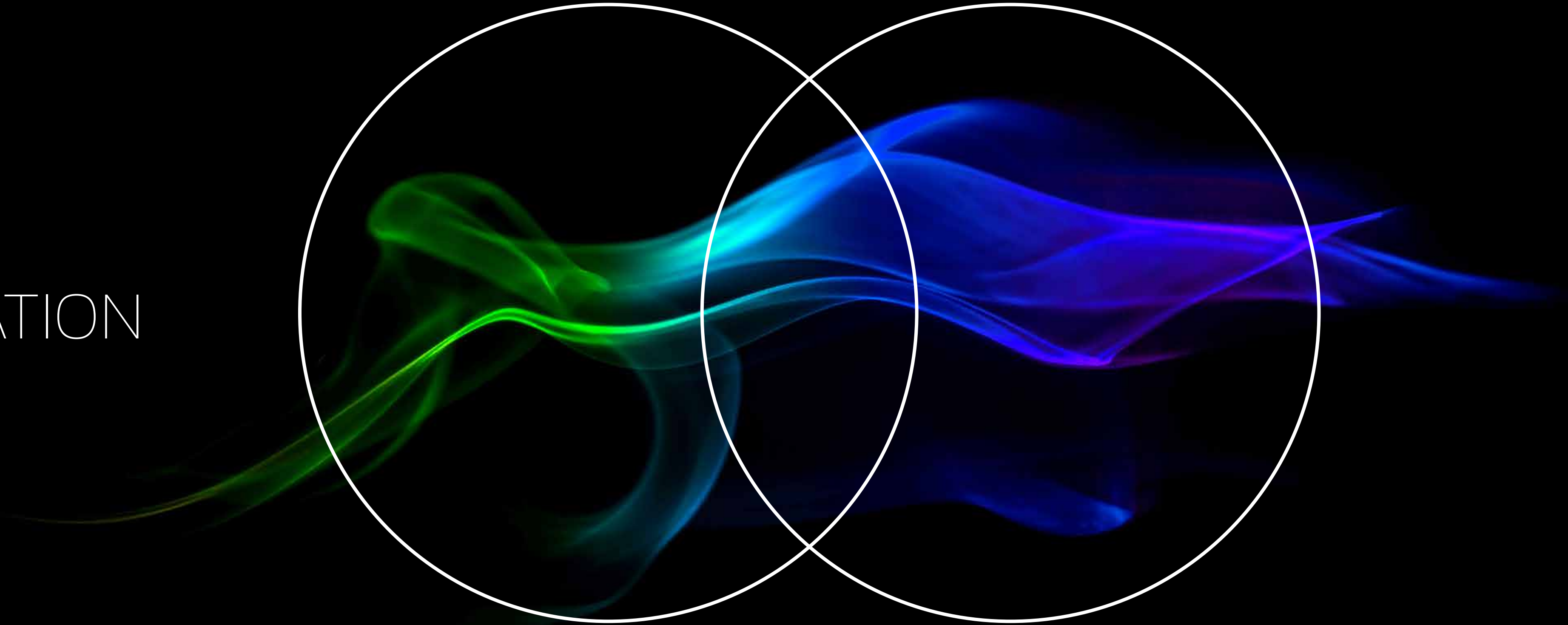


EINZIGARTIG
FÜR DEN
MITTELSTAND

Inhalt

- 01 – Die Kooperation
- 02 – Circle of Excellence
- 03 – Finanz- und leistungswirtschaftliche Beratung
- 04 – Distressed Real Estate und Sonderfinanzierungen
- 05 – Distressed M&A
- 06 – Branchenexpertise
- 07 – Referenzen
 - Maschinen- & Anlagenbau
 - Gebrauchs- & Konsumgüter
 - Handel & Dienstleistung
 - Supply Chain & Logistik
- 08 – Das Team

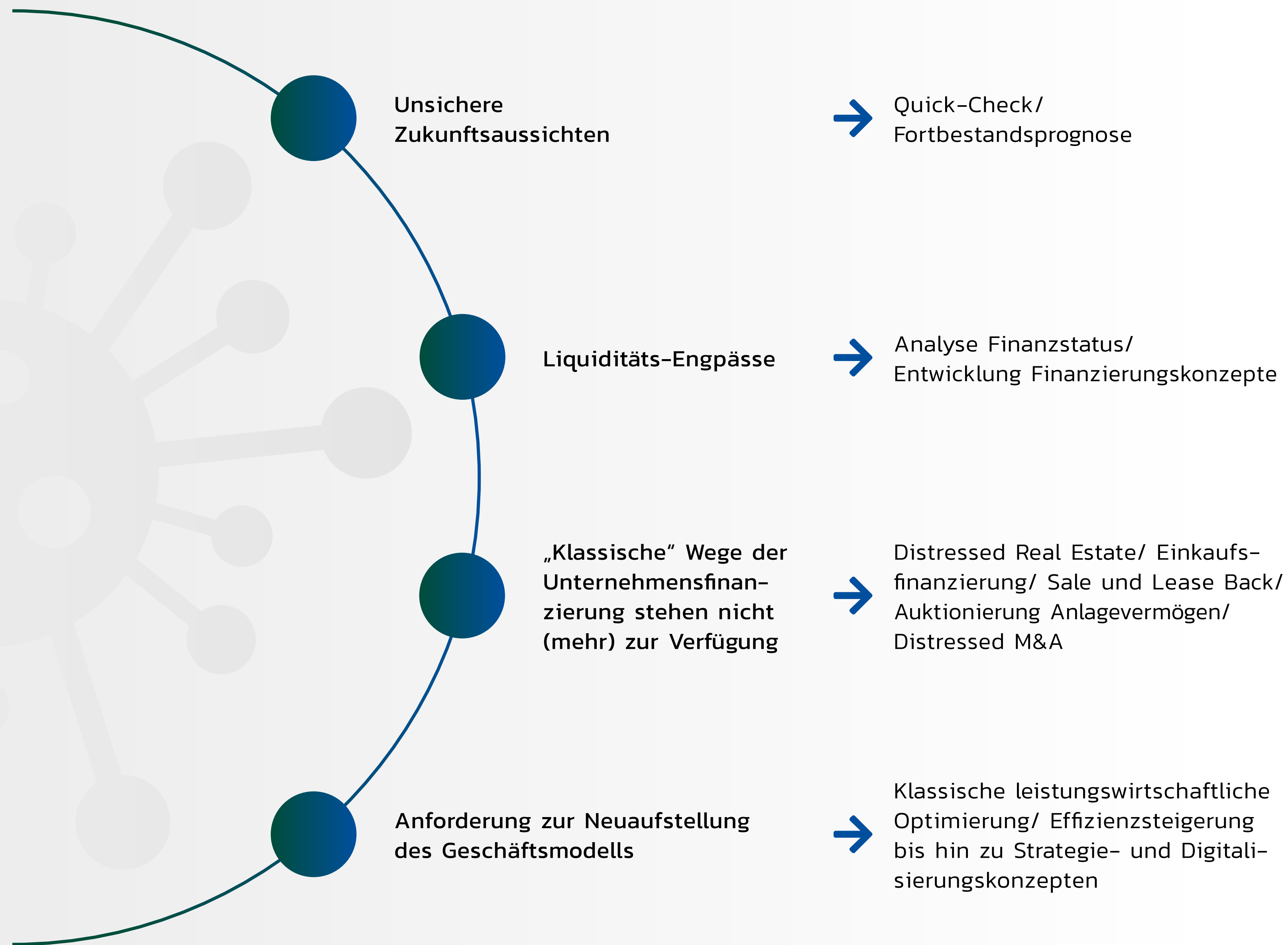
DIE KOOPERATION



01

DIE BERATUNGS- KOOPERATION

Mitte 2020 haben sich zwei Beratungsunternehmen mit mehr als 40 Spezialisten zusammengefunden, um den Mittelstand in Krisensituationen zu begleiten und sicher durch schwierige Zeiten zu führen.



02

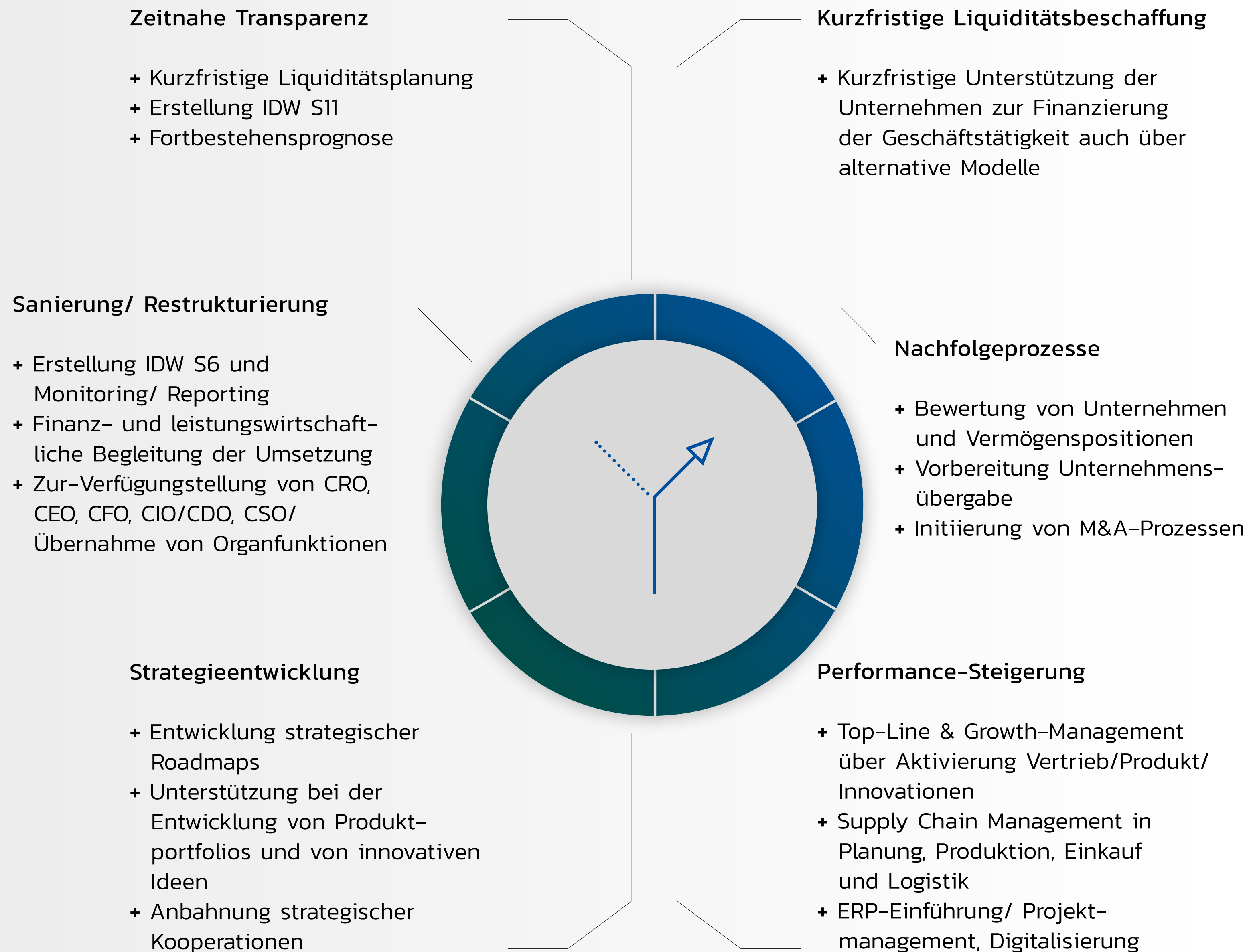
CIRCLE OF EXCELLENCE

Wir bilden das gesamte Portfolio der Beratungs- und Unterstützungsleistungen ab, die in einer Krise gefordert sind.



FINANZ- UND LEISTUNGS- WIRTSCHAFTLICHE BERATUNG

Die Kooperation bietet das komplette Leistungsspektrum von der Restrukturierung/ Sanierung bis zum Nachfolge-
management.



DISTRESSED REAL ESTATE UND SONDERFINANZIERUNGEN

Wir konstruieren echte Lösungen, wo
„klassische“ Finanzierungsinstrumente
nicht mehr greifen.

Portfolioanalyse und Strategieentwicklung

- + Performancebewertung und Benchmarking der Objekte
- + Analyse Finanzierungs-, Cash-Flow- und gestaltbarer Desinvestitionsstrategien
- + Bewertung und Empfehlung zu Handlungsoptionen

Bewertung und Versteigerung von Maschinen und Anlagen

- + Bewertung nach allen marktgängigen Methoden
- + Onlineauktionen
- + Internationale Vermarktung von Maschinenparks und einzelnen Industrieanlagen



Vermarktung (Spezial-) Immobilien

- + Zügige und wertoptimale Veräußerung von (Spezial-) Immobilien
- + Asset Management zur Optimierung des Marktwertes
- + Maßnahmenmonitoring und -reporting

Gestaltung alternativer Finanzierungslösungen

- + Sale & Lease Back
- + Einkaufsfinanzierung
- + Vermittlung von Beteiligungs- und Mezzaninekapital

05

DISTRESSED M&A

Im Bereich Distressed M&A verfügen wir über eine langjährige Erfolgsbilanz und finden zügig den passenden „Match“, auch wenn Sonderfinanzierungen keine Lösung mehr bieten.

Unternehmensverkäufe

- + In Sanierungsprozessen
- + In Insolvenzverfahren
- + Nachfolgesituationen

Investorenidentifikation

- + Gute Kontakte zu strategischen- und Finanzinvestoren
- + Umfangreiche Private Equity Datenbank
- + Professionelles Research



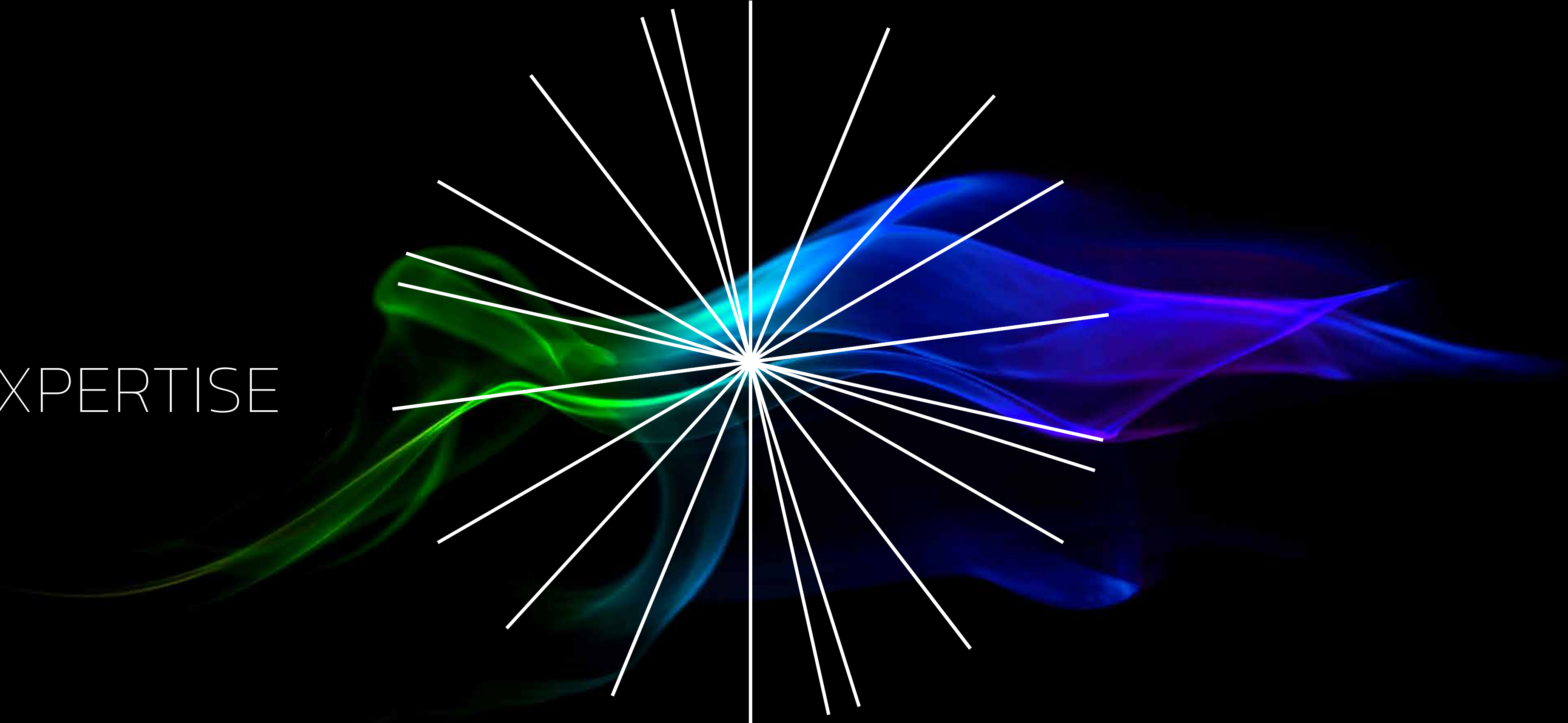
Professionelle Bewertung

- + Unternehmen (Multiple, DCF, etc.)
- + Geschäftsbereiche
- + Vermögenspositionen (Immobilien und Equipment)

Begleitung

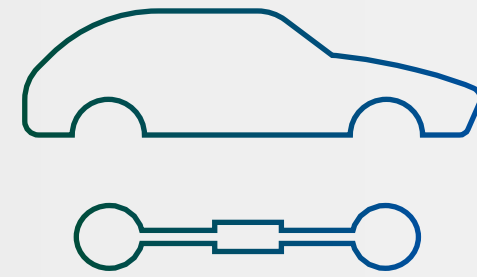
- + Datenraum- und Q&A-Management
- + Kontinuierliche Führung von Interessenten
- + Dokumentation und Darstellung des M&A Prozesses
- + Begleitung der Vertragsverhandlungen

BRANCHENEXPERTISE



BRANCHENEXPERTISE

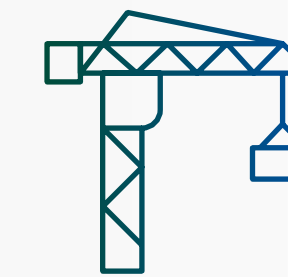
Mit dem Zusammenschluss unserer Beratungskompetenzen decken wir das gesamte Branchenspektrums ab.



AUTOMOBILZULIEFERER



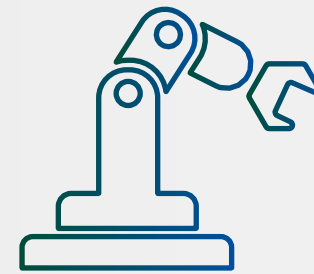
LOGISTIK



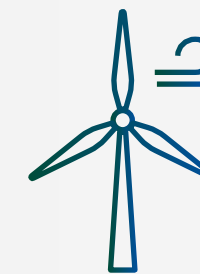
BAUINDUSTRIE



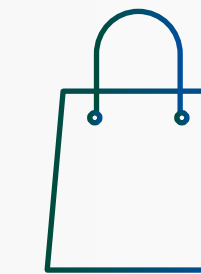
LEBENSMITTEL



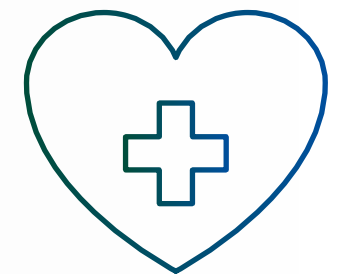
MASCHINENBAU



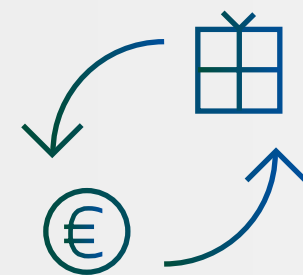
ERNEUERBARE ENERGIEN



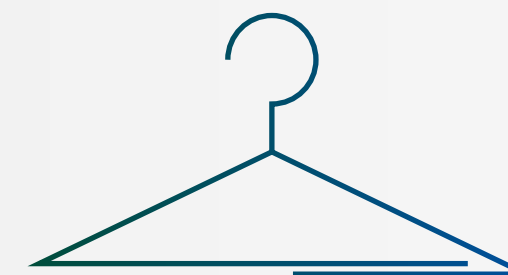
KONSUMGÜTER



HEALTH CARE



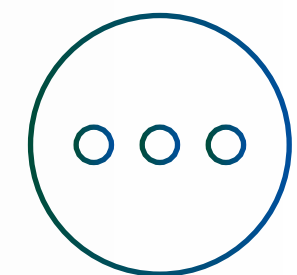
HANDEL/RETAIL



FASHION/TEXTIL



MARITIME WIRTSCHAFT



SONSTIGE BRANCHEN

REFERENZEN

MASCHINEN- &
ANLAGENBAU



07

MASCHINEN- & ANLAGENBAU

Restrukturierung/
Leistungswirtschaftliche Beratung



MASCHINENBAU-UNTERNEHMEN, PRODUZIERENDES GEWERBE, UMWELTECHNOLOGIE

Leistungswirtschaftliche Restrukturierung

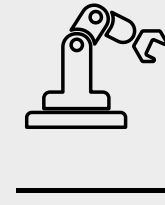
- + Durchführung einer Prozessanalyse/ Identifikation der Kostentreiber mittels Kennzahlenanalyse
- + Konstruktion, Beschaffung und Produktion wurden in den Verantwortungsbereich des CRO verlagert
- + Identifikation der Gründe der Personalabwanderung und Entwicklung eines ganzheitlichen Konzepts zur Gegensteuerung



07

MASCHINEN- & ANLAGENBAU

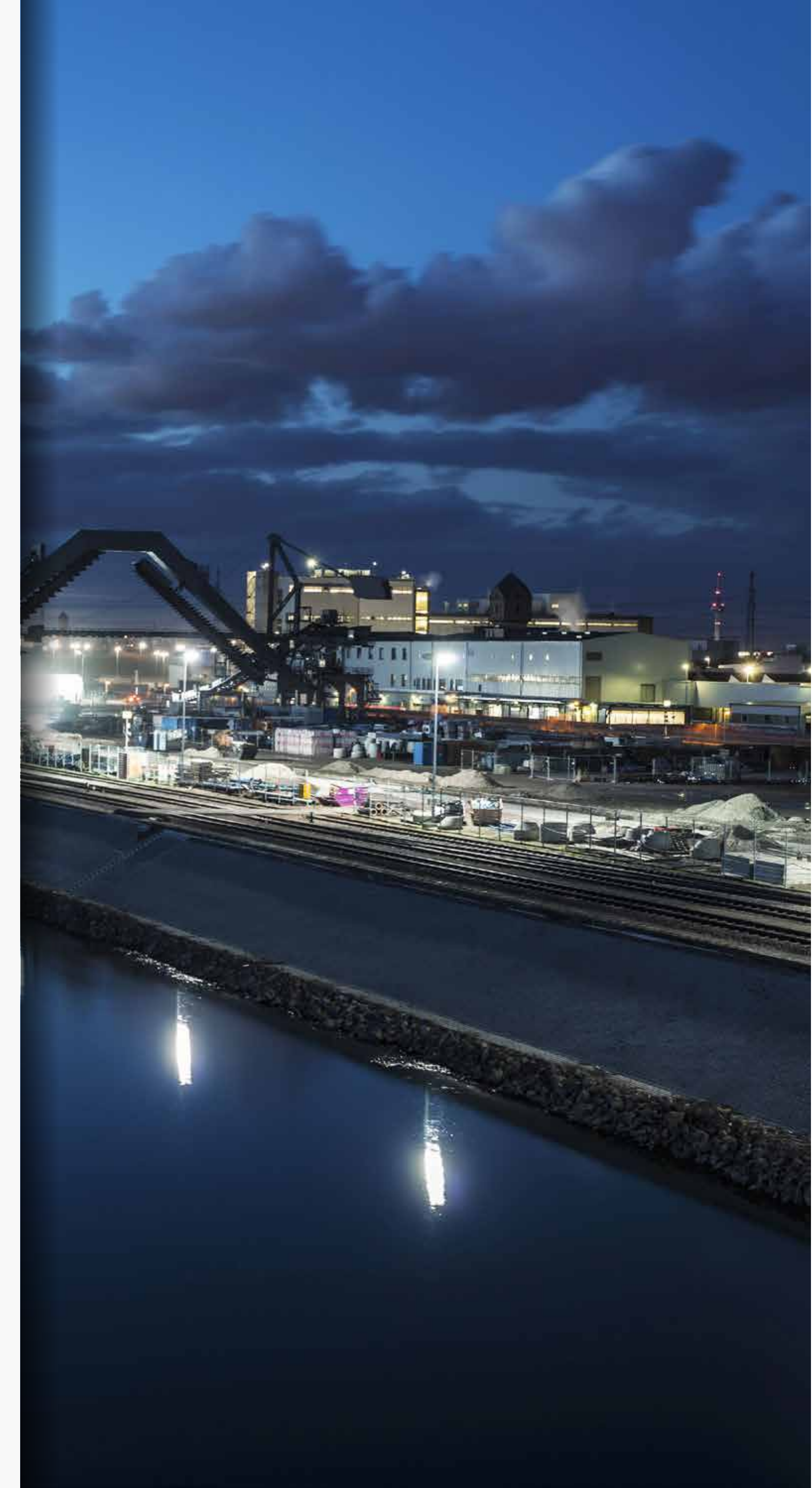
Distressed Real Estate



PRODUKTIONS-IMMOBILIE

Verkauf aus der Insolvenz

- + Produktionsimmobilie mit insgesamt 10 Hallen und Verwaltungsgebäude verteilt über zwei Standorte in Geilenkirchen
- + Grundstücksgröße: Standort 1: 27.842 m² / Standort 2: 34.995 m²
- + Nutzfläche: Standort 1: 9.625 m² / Standort 2: 10.104 m²
- + Baujahre: 1970 – 2012
- + Branche: Metallverarbeitung



07

MASCHINEN- & ANLAGENBAU

M&A und alternative Finanzierungen



HERSTELLER VON LASTHEBEMAGNETEN

Umsatz: > 10 Mio. € | Mitarbeiter: 32

Unternehmensnachfolge

- + Profitables Familienunternehmen aus dem Ruhrgebiet
- + Start M&A-Prozess vor dem Hintergrund Nachfolgethematik im Vorfeld der Corona-Pandemie
- + Ende 2020 vorliegende Angebote sämtlich mit „Corona-Discount“
- + Entscheidung den M&A-Prozess für 6 Monate auszusetzen, weitere Begleitung des laufenden Prozesses



07

MASCHINEN- & ANLAGENBAU

Restrukturierung/
Leistungswirtschaftliche
Beratung

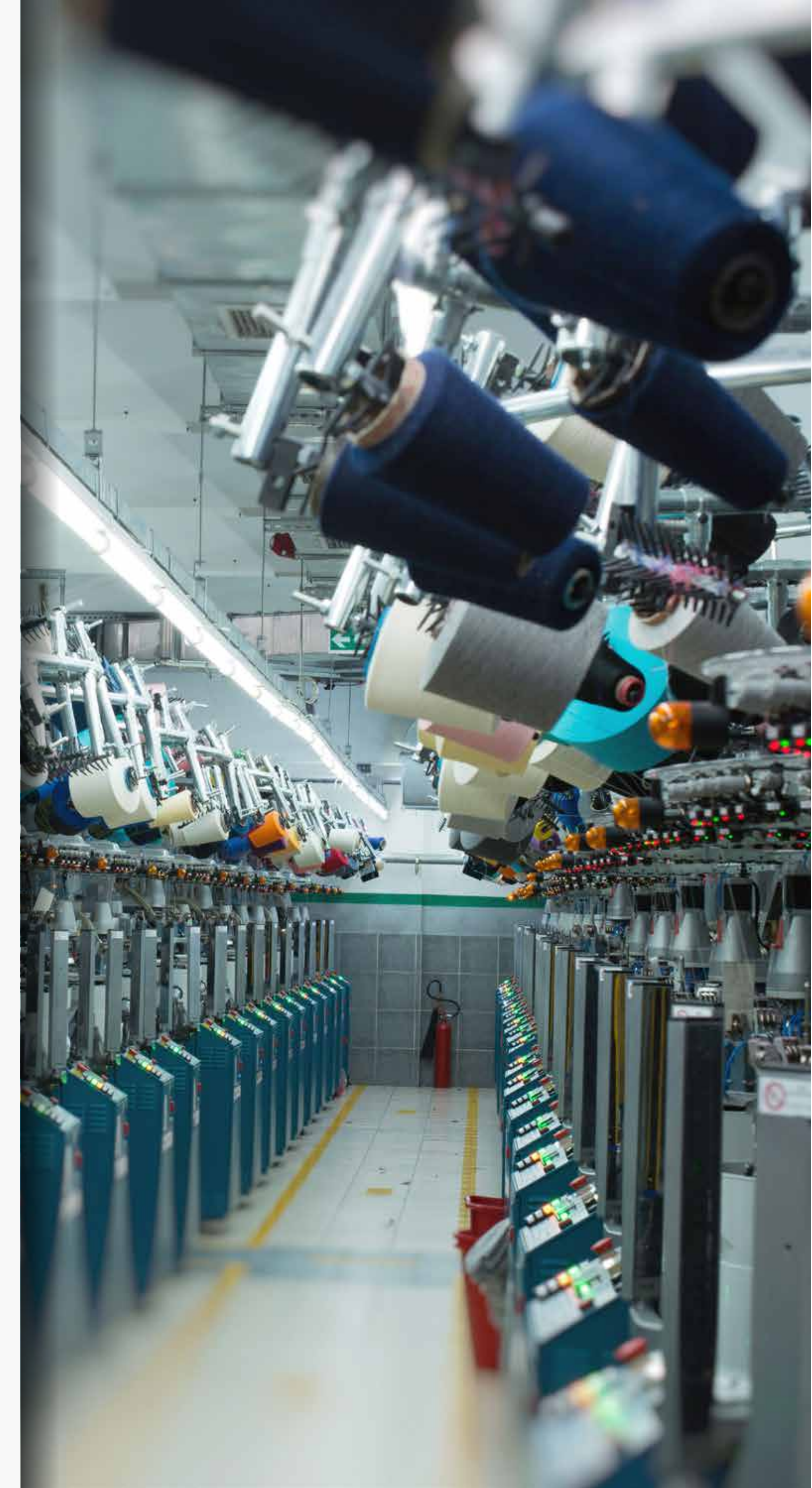


TEXTILMASCHINENBAU,

Mitarbeiter: 330

Effizienzsteigerung in der Produktion

- + Umsetzung von Sofortmaßnahmen zur Sicherung der Lieferfähigkeit
- + Prozessoptimierung der Produktionsplanung
- + Effizienzsteigerung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- + Steigerung der Produktivität, Reduktion der Umrüstzeiten um 70 Prozent



07

MASCHINEN- & ANLAGENBAU

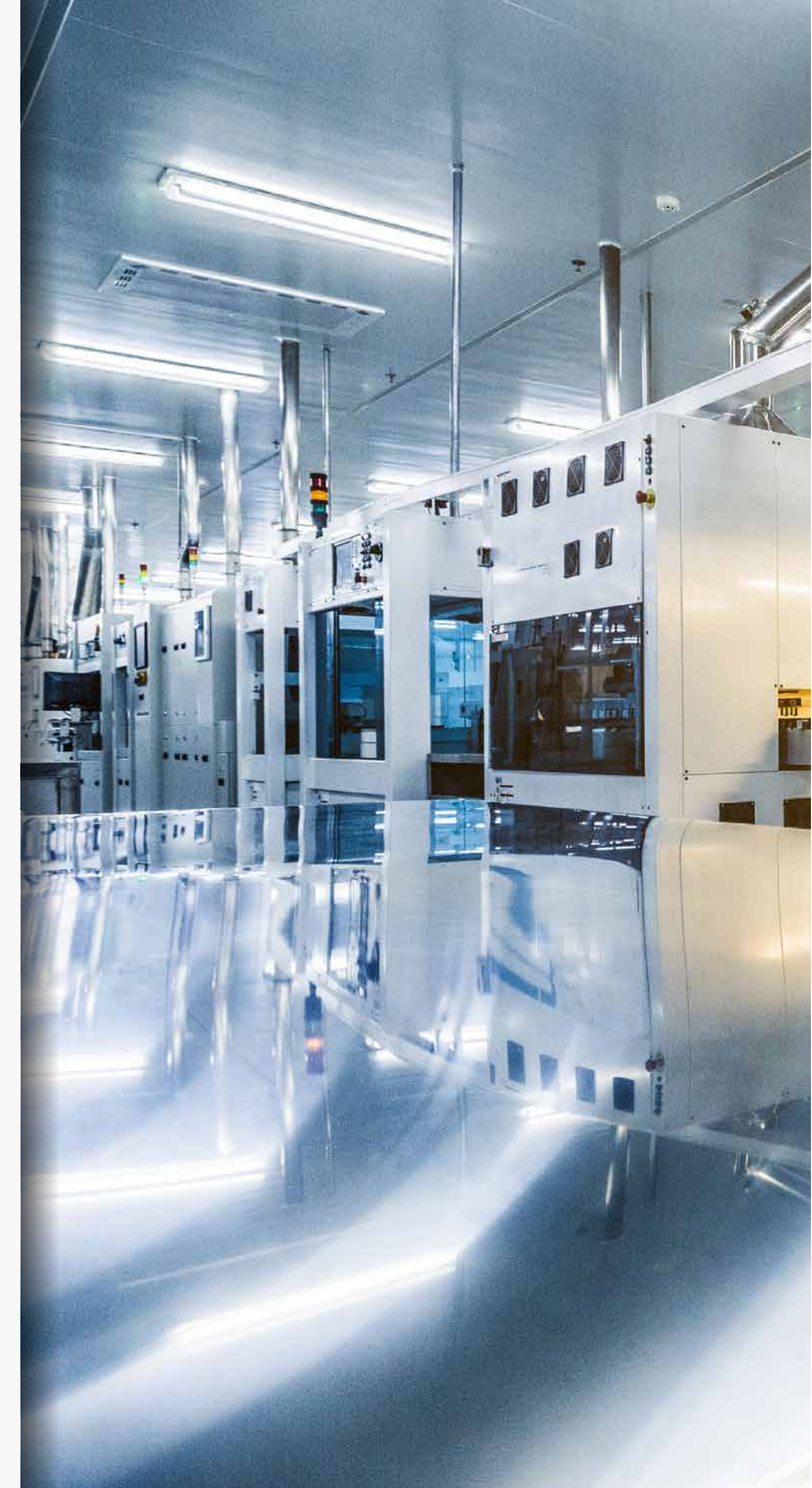
Restrukturierung/
Leistungswirtschaftliche
Beratung



MASCHINENBAU

Digitalisierung beschleunigt globale Lieferketten

- + Optimierung der Bestandskennzahlen durch Verzicht auf Sicherheitsbestände
- + Schneller Qualifizierung der Lieferanten durch frühzeitiges Erkennen der Bauteilefehler
- + Verlagerung der Qualitätsprüfung von der Warenannahme zum Versandprozess in Asien
- + Erhebliche Verkürzung der Lieferzeiten



REFERENZEN

GEBRAUCHS- &
KONSUMGÜTER



07

REFERENZEN GEBRAUCHS- & KONSUMGÜTER

Distressed Real Estate



EHEMALIGES SAATGUTSILO IN WEIMAR MIT DREI GEWERBEHALLEN

**Standortstilllegung aufgrund veralteter Technik und langsamer
Umschlagsgeschwindigkeit**

- + Grundstücksgröße: 35.861 m²
- + Hallengröße ca. 6.300 m²
- + Baujahre: 1973–1978
- + Verkauf an einen Malzproduzenten
(Umschlagsgeschwindigkeit weniger relevant)



07

REFERENZEN
GEBRAUCHS- &
KONSUMGÜTER

M&A und alternative Finanzierungen



SPEZIAL-VERLAG

Umsatz: > 500 Mio. € | Mitarbeiter: 35

Veräußerung aus Restrukturierungsprozess

- + Erosion des Unternehmensergebnisses als Folge einer nicht gelungenen Nachfolgeregelung
- + Projekteinstieg über ein Restrukturierungsgutachten
- + Hohe zu erwartende Fehlbeträge führten seitens der Gesellschafter zu der Entscheidung, einen M&A-Prozess einzuleiten
- + Veräußerung an einen strategischen Investor, der in der Lage war, Synergieeffekte in erheblichem Umfang zu realisieren

REFERENZEN

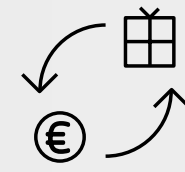
HANDEL &
DIENSTLEISTUNG



07

HANDEL & DIENSTLEISTUNG

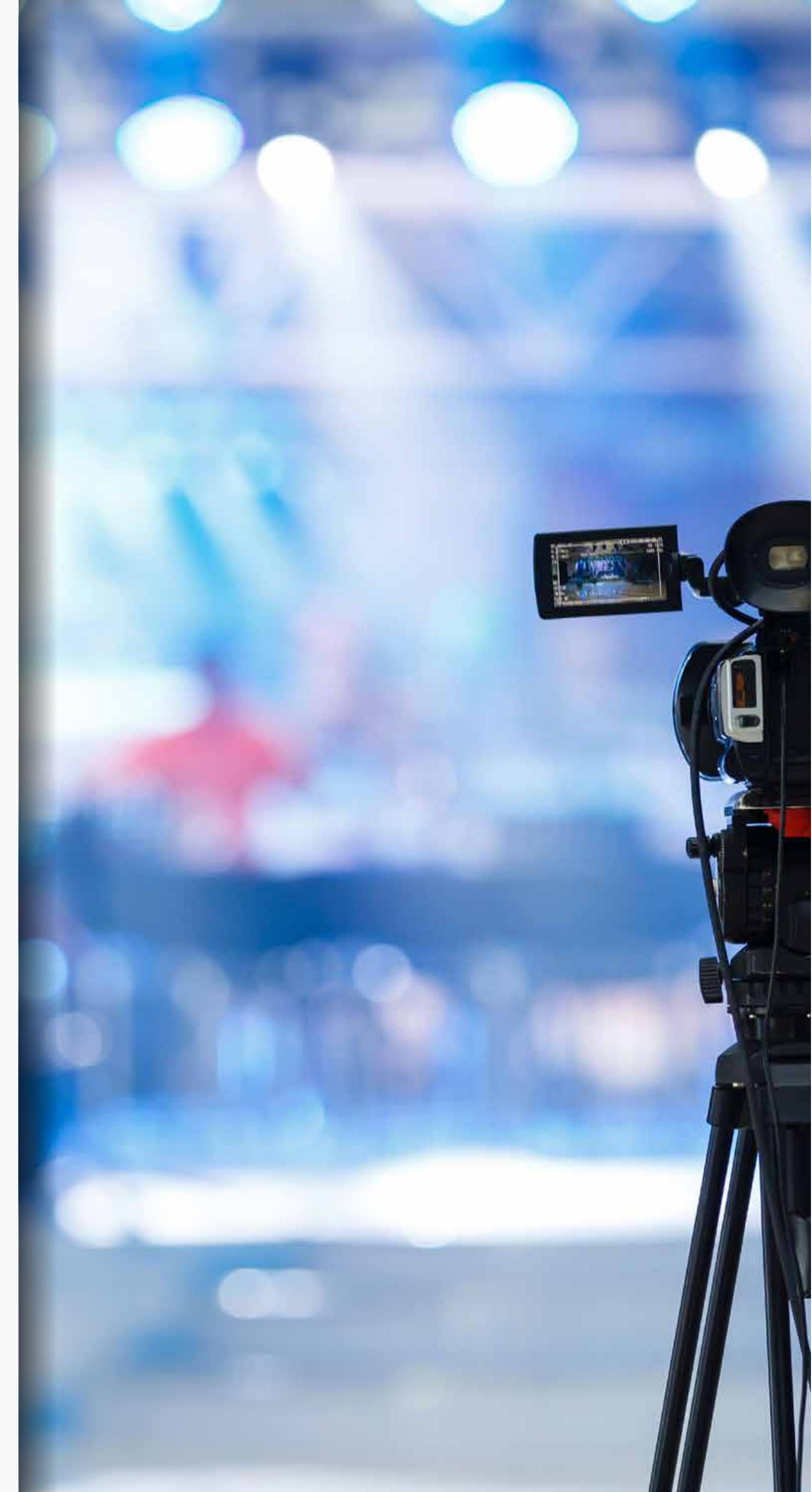
Restrukturierung/
Leistungswirtschaftliche
Beratung



FÜHRENDER ANBIETER VON KONFERENZ- UND VERANSTALTUNGSTECHNIK MIT SITZ IN DEUTSCHLAND

Restrukturierung

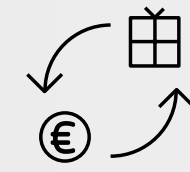
- + Definition und Umsetzung von Restrukturierungsmaßnahmen
- + Führung aller Gespräche mit den für das Unternehmen relevanten Stakeholdern mit dem Ziel, eine mittel- bis langfristige Finanzierung des Unternehmens zu gewährleisten
- + Sicherung des Hauptstandortes und Erhalt aller Arbeitsplätze durch Einstieg eines Hauptinvestors
- + Schließung von unprofitablen Unternehmensbereichen und Erzielung von Ertragssteigerungen im Kerngeschäft



07

HANDEL & DIENSTLEISTUNG

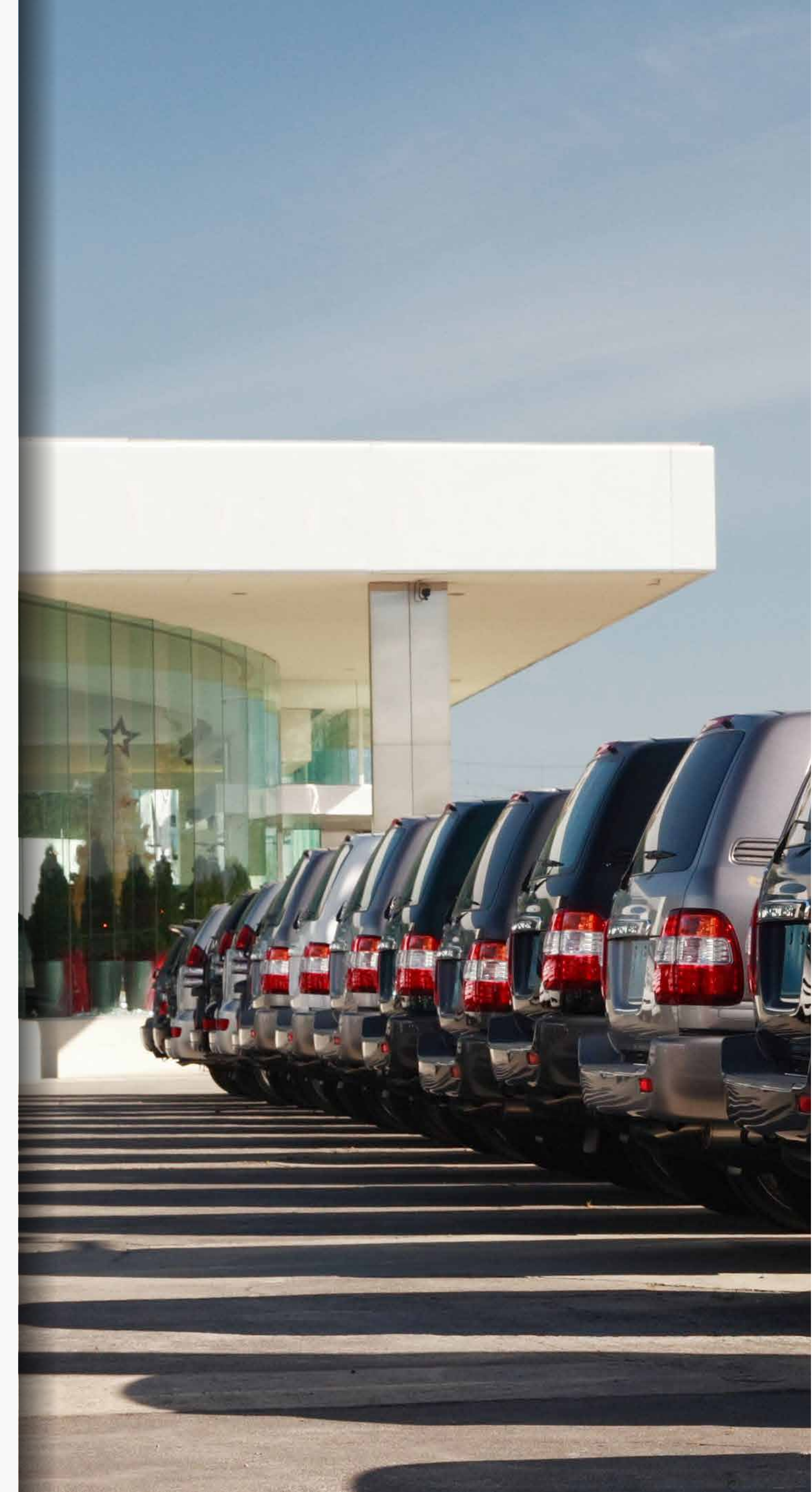
Distressed Real Estate



AUTOHAUS

Verkauf aus der Insolvenz

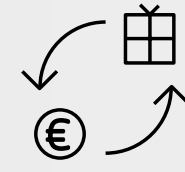
- + Autohaus mit Verkaufsflächen, Lackiererei, Waschanlage und Werkstattbereich für PKW und Wohnmobile in Brome
- + Grundstücksgröße: 9.025 m²
- + Nutzfläche: 2.578 m²
- + Baujahr: 2008
- + Stellplätze: 250



07

HANDEL & DIENSTLEISTUNG

M&A und alternative Finanzierungen



HANDEL MIT FERTIGLESEBRILLEN

Umsatz: > 5 Mio. € | Mitarbeiter: 15

Strategischer „Exit“

- + Hochprofitables Handelsunternehmen. „Start-Up“ mit Unternehmenshistorie < 5 Jahre
- + Ansprache M&A-Beratung seitens der Unternehmer mit der Bitte, Veräußerungsoptionen zu prüfen
- + Veräußerung an ein führendes europäischen Markenartikelunternehmen aus der optischen Industrie zu einem äußerst attraktiven Multiple



REFERENZEN

SUPPLY CHAIN &
LOGISTIK



07

REFERENZEN SUPPLY CHAIN & LOGISTIK

Restrukturierung/
Leistungswirtschaftliche
Beratung



PAPIERINDUSTRIE, HIDDEN CHAMPION

Umsatz: > 500 Mio. €

Reorganisation Globale SCM Organisation

- + Vereinheitlichung des Kundenservices durch Zusammenlegung von 6 Business Units zu einer Einheit
- + Etablierung einer zentralen Planungs- und Distributionsabteilung
- + Reorganisation der globalen SCM Organisation hin zur Demand Driven Supply Chain (Push zu Pull)
- + Etablierung eines globalen Stammdatenmanagements inkl. Qualitätsmanagement



07

REFERENZEN
SUPPLY CHAIN &
LOGISTIK

Distressed Real Estate



LOGISTIKOBJEKT
MIT BÜROFLÄCHEN IN STENDAL

Vermarktung nach Standortauflösung

- + Grundstücksgröße: 40.877 m²
- + Nutzfläche: 11.368 m²
- + Baujahr: 2000
- + 14 LKW- Rampen und zwei ebenerdige Tore



07

REFERENZEN SUPPLY CHAIN & LOGISTIK

M&A und alternative Finanzierungen

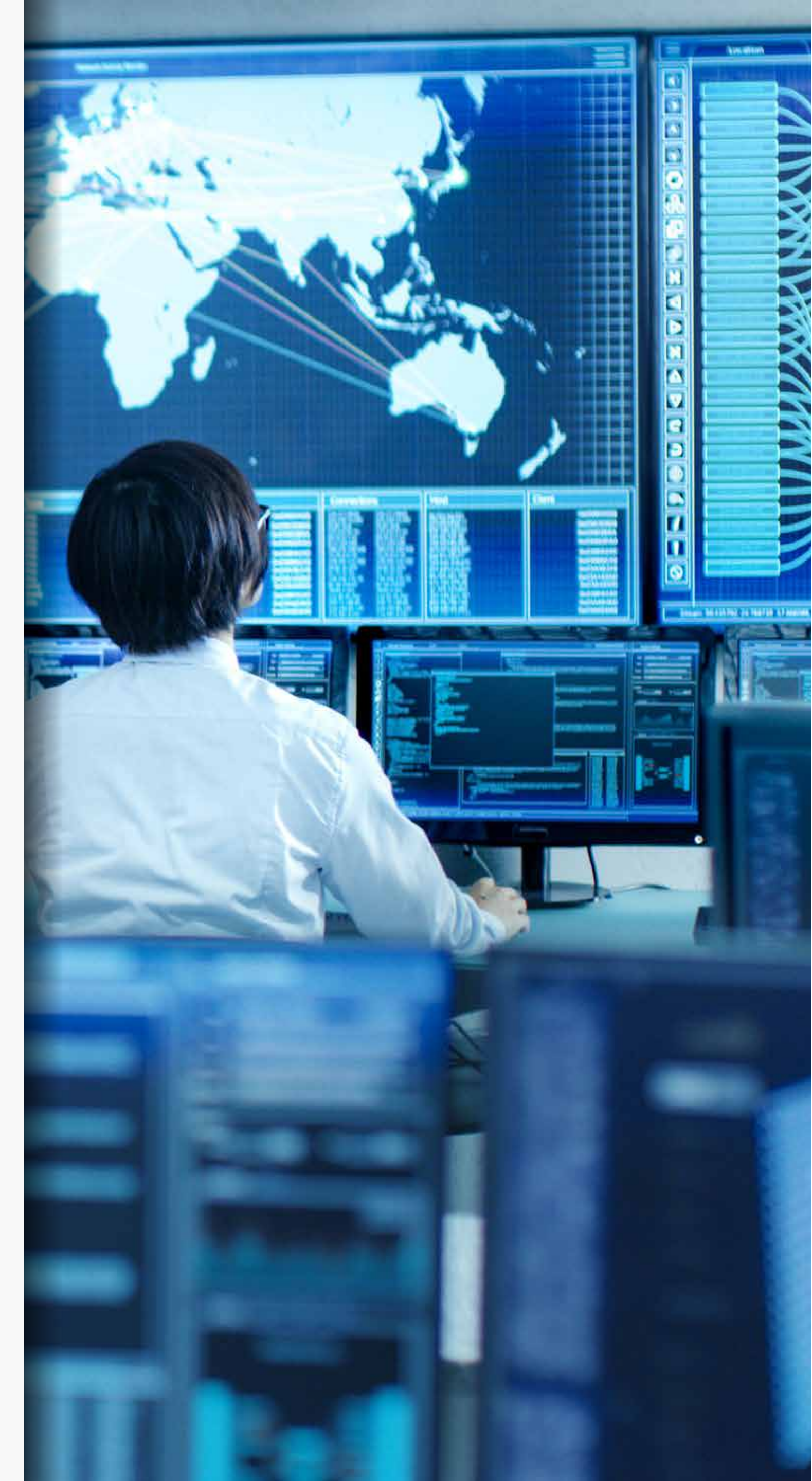


SERVICE- UND LOGISTIKDIENSTLEISTER

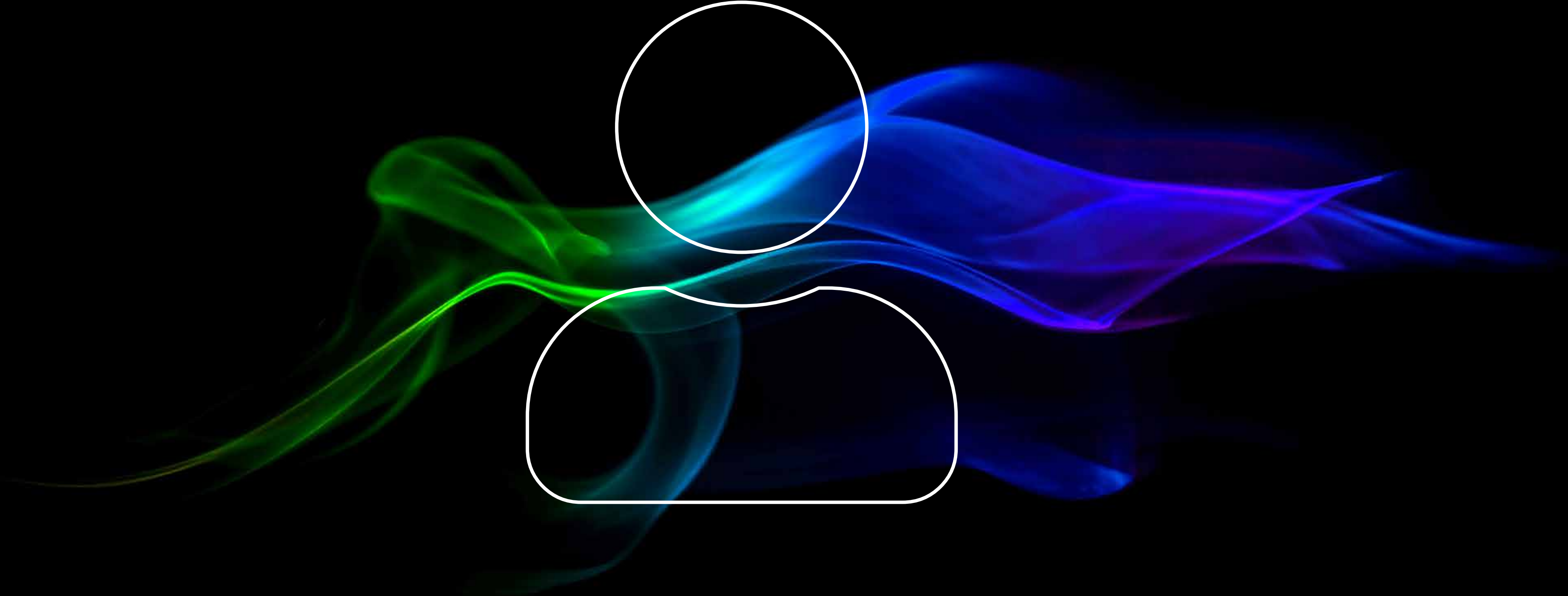
Umsatz: > 15 Mio. € | Mitarbeiter: 44

Carve-Out

- + Klassischer Carve-Out der deutschen Tochtergesellschaft aus einem südkoreanischen Konzern
- + Starke Nachfrage strategischer und institutioneller Investoren
- + Hohe Bedeutung der Bewertung von bestehenden Verträgen und Service-Level-Agreements mit der Konzernmutter für die Kaufpreisfindung



DAS TEAM



08

UNSERE SPEZIALISTEN

Unser Team aus mehr als 40 erfahrenen Beratern mit breitem Spezialisten Know-how und Leidenschaft für den Mittelstand.



Bernd Fischer
Operational Excellence
fischer@fup-ag.com



Uwe Korella
Restrukturierung & Finanzierung
uwe.korella@angermann.de



Lars Gerdes
IT / ERP
gerdes@fup-ag.com



Thorsten Holland
Sanierung & Controlling
thorsten.holland@angermann.de



Gerd Giesen
Geschäftsentwicklung & Restrukturierung
giesen@fup-ag.com



Axel Maack
Distressed M&A
axel.maack@angermann.de



Dr.-Ing. Uwe Seidel
Digitalisierung
seidel@fup-ag.com



Wilhelm Dahm
Restrukturierung & Sanierung
dahm@fup-ag.com



Steffen Naujoks
Distressed Real Estate
steffen.naujoks@angermann.de



Götz Stapelfeldt
Supply Chain & Produktion
stapelfeldt@fup-ag.com



Daniel Middendorf
Marketing & Vertrieb
middendorf@fup-ag.com

Mehr als 40
weitere Berater
mit Spezial
Know-how

ANGERMANN
CONSULT
GMBH

ABC-Straße 35
20354 Hamburg

Telefon (0 40) 349 14 – 180
www.angermann-consult.de

F&P
EXECUTIVE
SOLUTIONS AG

Colonnaden 46
20354 Hamburg

Telefon (0 40) 341 07 70 – 0
www.fup-ag.com

AC ANGERMANN
CONSULT

F&P Consulting & Interim
Management Company

